

ПРОЕКТ ПРООН  
«ПОДДЕРЖКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НА МЕСТНОМ УРОВНЕ В  
РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ»



ПЛАН РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА БРАСЛАВСКОГО РАЙОНА

Консультант:  
Ильин Олег Игоревич Директор ООО  
«Агентство стратегического и  
экономического развития»

## Содержание

1. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И РАЗВИТИЯ МСП .....	2
1.1. Социально-экономический профиль района .....	2
1.2. Анализ малого и среднего бизнеса.....	6
2. ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ МСП.....	11
3. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ РПР МСП .....	13
4. ПОКАЗАТЕЛИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ РПР МСП.....	20



# 1. Анализ состояния и развития МСП

## 1.1. Социально-экономический профиль района



Браславский район в настоящее время относится к аграрным районам с невысоким социально-экономическим развитием и является сырьевой базой перерабатывающих организаций Глубокского, Миорского, Поставского районов Витебской области. Уровень дотационности бюджета на протяжении последних лет снижается (2015 год – 53,0 %, 2016 год – 50,7 %, 2017 год – 49,5 %, 2018 год – 48,9 %).



В 2018 году на территории Браславского района проживало 25152 человек, что на 12% ниже показателя численности 2010 года. На протяжении 2010-2018 гг. наблюдалась перманентная естественная убыль населения в Браславском районе. В 2018 году в структуре населения района преобладали люди трудоспособного возраста (53,2%) и люди старше трудоспособного возраста (30,5%).

Ур

уровень безработицы в 2018 году составил 0,1% и снизился по сравнению с уровнем 2010 года на 0,7 п.п. В целом, необходимо отметить, что показатель уровня безработицы на протяжении 2010-2018 гг. колебался в рамках диапазона 0,3-0,7%, однако в 2015-2018 гг. продемонстрировал четкую тенденцию к снижению (на 0,6 п.п.), что свидетельствует о сокращении уровня доступной рабочей силы на местном рынке.



Номинальная начисленная заработная плата в 2018 году составила 632 руб. и выросла по сравнению с 2017 годом на 17,1% - перманентный рост заработной платы в Браславском районе наблюдается на протяжении последних девяти лет.



– строительных, 2 – транспортных, 1 – сферы торговли, 1 – сферы предоставления прочих видов услуг, 100 субъектов малого и среднего бизнеса, 401 индивидуальных предпринимателя, 15 крестьянских (фермерских) хозяйств, 115 ремесленников, 287 хозяйев агроусадеб.

Объем промышленного производства района в 2018 году составил 54,3 млн руб., что на 0,5% меньше показателя 2017 года и на 11,7% больше показателя 2015 года. При этом розничный товарооборот в 2018 году составил 110,3 млн руб., что на 10,3% больше уровня 2017 года. Наблюдается перманентный рост данного показателя - розничный товарооборот района в 2018 году увеличился в 5,5 раза в сравнении с уровнем 2010 года.



Удельный вес убыточных предприятий в 2017 году составил 35%, что сопоставимо с показателем 2014 года (36%). При этом на протяжении 2016-2018 гг. число убыточных организаций увеличивается в среднем на 6 п. п. в год.

В 2018 году объем инвестиций в основной капитал составил 48,4 млн руб., что по сравнению с 2017 годом меньше на 4,9% и больше показателя 2010 года в 3,6 раза. При этом следует отметить замедление процесса осуществления инвестиций в основной капитал после взрывного роста в 2017 году (+76,7% по сравнению с уровнем предыдущего года).

В 2018 году в Браcлавском районе функционировало 269 организаций, что на 8% больше показателя 2010 года. В формировании основных производственных показателей района участвуют: 19 основных предприятий, из них 9 – сельскохозяйственных, 3 – промышленных, 3



В 2018 году в Браcлавском районе объем экспорта услуг составил 1183,5 тыс. долл. США и по сравнению с 2017 годом увеличился на 31,3%, а по сравнению с 2016 годом - на 53,9%. Следует отметить, что с 2015 года наблюдается перманентный рост данного показателя, однако еще не достигнут докризисный уровень 2013 года.

Удельный вес убыточных предприятий



«Визитной карточкой» района является сама территория: «Браславщина – край голубых озер». Регион относится к наиболее ценным природно-историческим территориям Республики Беларусь. Его рельеф образовался в результате деятельности последнего в Европе ледника. Для сохранения и приумножения природных богатств в 1995 году создано Государственное природоохранное учреждение «Национальный парк «Браславские озера». Общая площадь земель Национального парка составляет 112 тысяч гектаров.

Значительный вклад в туризм, как экономическую сферу, вносит частный сектор экономики района. На территории района функционируют: 2 государственные (гостиница КУП ЖКХ «Браслав-коммунальник», «Заезны двор») и 1 частная («Браслав-отель») гостиницы. Услуги для размещения предлагают базы отдыха Национального парка, туристско-оздоровительного дочернего унитарного предприятия «Браславские озера» и частное предприятие «Струсто». Для туристов, любящих активный отдых, создана 71 туристическая стоянка, на которых одновременно может разместиться более 1000 человек. К услугам туристов предоставлено 29 объектов общественного питания (свыше 1000 посадочных мест): кафе «Балаш», «Пляж», «Струстянский прытулак» и другие. В 2019 году открылись рестобар «На грани», кофейня «12 стульев». Однако при увеличении туристов этого недостаточно. (Негативно сказывается ликвидация Браславского райпо с апреля 2018 года, которое включало в себя наиболее крупные объекты питания (ресторан «Озерный», кафе «Клевер»). В настоящее время они закрыты. Темп роста розничного товарооборота общественного питания за 2017 год составил 94%, 2018 год – 73,3%, за 1 полугодие 2019 года – 104,9%).



Витебская область является лидером в Беларуси по оказанию агротуристических услуг: здесь зарегистрировано рекордное для Беларуси количество субъектов, предлагающих отдых в деревне, около 300 находится на Браславщине, на которых может разместиться более 2000 человек. За 2018 год число туристов, посетивших агроэкоусадьбы района, составило 12053 человек, в том числе 2201 иностранных граждан (за 2017 год – 9045 человек, в том числе 1557 иностранных граждан, за 2016 год – 9557, в том числе 1558 иностранных граждан). Доля иностранных граждан в общем количестве туристов, посетивших агроэкоусадьбы, находящиеся на территории Браславского района с 1 января 2019 года составила около 20%.



В районе имеется 15 крестьянских (фермерских) хозяйств, которые занимаются выращиванием экологически чистых продуктов - овощи и фрукты (КФХ «Виталич-луг», «Межозерное»), разведением скота для реализации мяса (КФХ «Укляно», КФХ «Ёдишки»), рыбоводством (КФХ «Запружаны» разводят карпа, толстолобика, белого амура). КФХ совмещают свою деятельность с агротуризмом. Физические лица занимаются пчеловодством, выпечкой хлеба, ремесленничеством (ремесленники-женщины занимаются изготовлением предметов ручной работы (соломоплетение, ткачество,

изделия из глины), ремесленники-мужчины – обработкой дерева, кузнечное ремесло и прочее).

Браславщина сочетает богатейшие исторические и культурные традиции. На данный момент город Браслав, в котором проживает около 9 тысяч человек, является центром нескольких крупных международных культурных фестивалей, которые также привлекают туристов.

Широкую известность получил старейший в республике праздник традиционной культуры «Браславские зарницы». В 2017 году 50-ый юбилейный фестиваль принимал официальные делегации из Польши, Латвии, Литвы, России, с которыми подписаны договора о сотрудничестве, представителей дипломатического корпуса, Министерства культуры Республики Беларусь, Витебского облисполкома, СМИ, а также творческие коллективы из Латвии, Литвы, России, Эстонии, Армении, Польши.



На протяжении последних 7 лет в районе проводится спортивно-музыкальный праздник «Viva Braslav», который уже стал «визитной карточкой» района, с каждым годом собирая все большее число не только местных, но и зарубежных участников и гостей. В настоящее время фестиваль получил название «Белорусская Ибица». На территории района проходят открытые чемпионаты Республики Беларусь по авторалли «Славянский кубок» с участием экипажей Литвы, России и Беларуси, международные соревнования по пляжному теннису, республиканские соревнования по вейкбордингу, международные соревнования по парусному спорту «Браславская регата».

На территории Браславского района зарегистрировано 24 общественных объединения, 6 районных профсоюзных организаций, которые реализуют принцип совместного участия. Примером может быть Браславское районное общественное объединение трансграничного сотрудничества «Еврорегион «Озерный край». С 1998 года Браславский район входит в состав Еврорегиона, предусматривающий развитие сотрудничества между приграничными регионами Латвии, Литвы и Беларуси, путем обмена опытом и информацией между структурами самоуправлений. В партнерстве с органами местной власти, организациями и учреждениями района реализовано более десятка проектов и инициатив, что внесло значительный вклад в развитие инфраструктуры для отдыха и туризма, в создание бренда района и решения экологических вопросов.

## 1.2. Анализ малого и среднего бизнеса

### Состояние развития МСП в районе



По состоянию на 1 января 2019 года на территории района действовали 90 микроорганизаций и 10 малых организаций, в которых занято 694 человека (114 – в микроорганизациях, 580 – в малых организациях). За 2018 год микро и малые организации произвели продукцию на сумму 15,4 млн руб. (2,2 млн руб. – микроорганизации, 13,2 млн руб. – малые организации) и показали рентабельность продаж на уровне 5,7% (15,5% – микроорганизации, 4,5% – малые организации).

За последние 9 лет количество микро, малых и средних предприятий на территории Браสลавского района выросло на 14% (с 86 в 2010 году до 100 в 2018 году). Стабильно развивается индивидуальное предпринимательство, ремесленничество, агротуризм. Их вклад в местный бюджет составляет более 30% ежегодно, только за последние годы ими создано более 200 рабочих мест.



На сегодняшний день субъекты МСП (без учета субъектов агротуризма, ремесленников, физических лиц) работают практически во всех отраслях экономики. В сфере торговли задействовано 46,7%, промышленности – 5,2%, транспортные услуги оказывают 9,3%, в строительстве занято 7,8%, в сельском хозяйстве (в том числе крестьянские (фермерские) хозяйства) – 5,2% и прочие сферы – 25,8%. Удельный вес поступлений в бюджет от организаций малого бизнеса за 2018 год достиг 31 % (4,7 млн. рублей или 1,2 млн. евро). Поступления от индивидуальных предпринимателей составили 0,5 млн. рублей или 0,2 млн. евро.

Анализ малого и среднего бизнеса в районе свидетельствует о наличии большого потенциала для его дальнейшего развития, реализация которого требует продолжения мероприятий по поддержке и улучшению условий деятельности предприятий МСП. Существующая инфраструктура, равно как и специфика частного сектора района свидетельствуют в пользу необходимости дальнейшего развития туризма как наиболее перспективной отрасли экономики района (удельный вес поступлений в бюджет от субъектов, связанных с туристической деятельностью – около 20% (более 2 млн рублей или около 1 млн евро). А также развитие района в перспективе связано с эффективным использованием имеющихся **уникальных ресурсов** территории благодаря расширению масштабов деятельности бизнес структур (всех сфер, в частности экологическо ориентированного производства), притоку средств инвесторов (в том числе иностранных) при активном участии местных органов власти, общественных организаций и местных

жителей.

### Развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства

Браславский район, являясь небольшой территориальной единицей, не имеет инкубаторов малого предпринимательства, торговой палаты, центра поддержки предпринимательства и других организаций бизнес-среды. По оценкам, 90% предприятий мало знают о существовании подобных ассоциаций и не понимают, как они могут помочь в развитии деятельности.



Для решения вопросов, связанных с развитием предпринимательства, при Браславском райисполкоме создан Совет по развитию предпринимательства, который обеспечивает взаимодействие органов местного управления с предпринимательскими структурами. В Совет входят представители малого и среднего бизнеса, райисполкома. Основные вопросы для рассмотрения – изменения законодательных актов, формирование предложений для внесения в законодательные акты, участие субъектов в выставочных мероприятиях, прочее.

### Доступ к финансированию



Поддержку МСП в виде оказания услуг и кредитования предоставляют 2 банка, расположенные на территории района (ОАО «Беларусбанк» и ОАО «Белагропромбанк»). Так же широко представлены услуги ОАО «Банк развития Республики Беларусь», которое разработало новое направление в поддержку регионов и женского предпринимательства. А также Управление по труду, занятости и социальной защиты населения Браславского райисполкома может оказать содействие в организации предпринимательской деятельности безработному в виде субсидии. Однако субъекты малого и среднего бизнеса испытывают сложность в получении кредитов из-за достаточно высоких, по сравнению с доходностью бизнеса, ставок платы за кредитные ресурсы и жестких требований банков к обеспечению, связанных с получением кредитов. Имея слабую имущественную базу (недостаточность основных фондов и нехватка собственных оборотных средств), малым предприятиям недостаточно собственного обеспечения исполнения обязательств по кредитному договору.

Таким образом, основными источниками для развития малых и средних предприятий района остаются собственные внутренние ресурсы. Другие источники финансирования практически не находят своего отражения в предпринимательской деятельности района.

### Анализ препятствий развития предпринимательского сектора: результаты интервьюирования

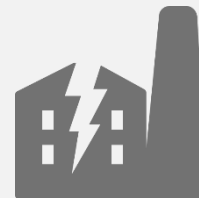
Анализ опроса представителей малого и среднего бизнеса в Браславском районе показал, что усредненный бизнесмен видит недостаточный уровень раскрытия потенциала района с точки зрения использования его рекреационных ресурсов и привлечения туристов, а также невысокую скорость внедрения инноваций.



## Проблемы бизнеса

Из наиболее серьезных проблем, которые с точки зрения опрошенных действительно существуют в районе и не дают МСП полностью раскрыть свой потенциал можно выделить следующие:

- отсутствие квалифицированного персонала (55%);
- отсутствие рабочей силы (54%);
- отсутствие стабильности в экономике (51%);
- низкая покупательная способность целевой аудитории (46%);
- отсутствие рынка профессиональных услуг (47%);
- отсутствие инфраструктуры поддержки предпринимательства (бизнес-инкубаторы, технопарки, центры поддержки предпринимательства и т.д.) (43%).



Средний уровень значимости респонденты придали следующим проблемам: недостаток офисных и производственных помещений, высокие арендные ставки, высокая налоговая нагрузка, избыточные административные процедуры (бюрократия), доступ к финансированию.

Результаты опроса показали, что наименее проблемными сферами предпринимательской среды в Браславском районе являются: монополии, коррупция, проблема неплатежей и возврата дебиторской задолженности.

Среди прочих проблем в бизнесе в рамках открытого опроса респонденты указали следующие:

- недостаточная поддержка государства, отсутствие достаточной инфраструктуры для туризма;
- нехватка доступной информации для начинающих предпринимателей (юридической, финансовой и т.д.).

### Препятствия для финансирования

Вопрос источников финансирования и видов финансирования является одним из ключевых факторов замедления развития предпринимательской активности и роста бизнеса. Основными факторами, препятствующими доступу к финансированию, по мнению респондентов являются:



- высокие процентные ставки - 58%;
- необходимость формы обеспечения (залог, поручительство и т.д.) – 50%;
- отсутствие альтернативных форм финансирования (выпуск облигаций, микрофинансовые займы, краудфандинговые площадки и т.д.) – 43%;
- низкий уровень конкуренции банков – 35%;
- жесткие требования к платежеспособности – 30%;
- сроки кредитования – 15%.

Доступ к финансированию остается ключевым препятствием для роста МСП, в частности, доступ к ограниченному числу источников финансирования и более

долгосрочному финансированию в целом недостаточен. В последние годы правительство уделяет приоритетное внимание развитию сектора и приступило к реализации ряда механизмов поддержки, однако МСП по-прежнему полагается на банковское кредитование в качестве основного источника финансирования, в то время как банки предлагают ограниченное число продуктов для МСП или практик кредитования, адаптированных к нуждам малого бизнеса.

#### Перспективы развития бизнеса



В среднесрочной перспективе (2019-2021 гг.) развития предприятий наблюдается тенденция оптимистичного настроения представителей бизнеса. На это указывает тот факт, что 83% респондентов отметили, что планируют увеличение объемов продаж и расширение рынка сбыта в Беларуси. 78% респондентов ответили, что в их планы входит освоение новых видов деятельности (выпуск новой продукции). 65% респондентов отметили, что в их цели входит привлечение иностранных инвестиций в свой бизнес, 50% – планируют расширение рынка сбыта за рубежом, 15% – планируют вкладывать инвестиции за рубеж, по 3% респондентов планируют либо продажу, либо закрытие бизнеса (предприятия). Среди других целей, указанных респондентами, выделены следующие: создание рабочих мест, стимулирование экспорта товаров/услуг, развитие инфраструктуры поддержки инновационного предпринимательства (в том числе и для молодёжи).

#### Анализ потребностей бизнеса в поддержке

Среди основных инструментов поддержки для активизации предпринимательской деятельности и реализации намеченных планов респонденты выделили следующие:



- грантовая поддержка (93%);
- услуги финансового консалтинга (88%);
- поддержка в привлечении финансирования (83%);
- обучающие тренинги (60%);
- консалтинг в сфере маркетинга (50%);
- экспортный консалтинг (35%).

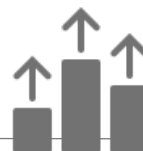
#### Административные барьеры



Работа местных органов власти в части реализации административных процедур является одним из самых сложных и непонятных этапов не только для начинающих, но и уже существующих представителей бизнеса. В основном респонденты отмечали следующие административные барьеры, с которыми они сталкивались при ведении бизнеса: длительное согласование с контролирующими органами, получение льгот, сертификация товаров, аренда помещений, доступ к финансированию.

#### Меры по улучшению деловой среды

В ходе опроса респонденты выделили целый ряд мер, который может поспособствовать улучшению деловой среды и росту конкурентоспособности района. Представители малого и среднего бизнеса выделили следующие



проблемы, которые можно объединить в соответствующие группы по их содержанию:

- **на республиканском уровне:**
  - развитие инновационной структуры поддержки предпринимательства, создание бизнес-инкубаторов и т.д.;
  - расширение доступа к бизнес-образованию;
  - расширение доступа к новым формам и источникам финансирования;
  - развитие диалога между предпринимательским сообществом и государственными органами власти и управления.
- **на уровне Браславского района:**
  - проведение обучающих семинаров по открытию, ведению, развитию и ликвидации бизнеса;
  - создание дополнительных стимулирующих развитие бизнеса налоговых льгот, упрощение налогов для начинающих предпринимателей (стартапов);
  - создание специального регионального института, направленного на поддержку бизнеса (центра поддержки предпринимательства).

Результаты анкетирования показали, что малый и средний бизнес заинтересован в развитии Браславского района за счет раскрытия туристического потенциала, как важного источника формирования спроса в регионе. Практически все интервьюированные отметили необходимость специализации экономики района, на что очевидно указывают такие параметры как географическое местоположение, инфраструктура, климатические условия и т.д. С учетом природных особенностей района выглядит целесообразным **повышение туристической привлекательности** Браславского района как экономической сферы развития региона с ориентацией на экологический, аутентичный и событийный туризм.



Кроме того, респонденты отметили, что в районе существуют затруднения с реализацией различного рода инновационных инициатив, а также отсутствие в настоящее время соответствующей инфраструктуры (бизнес-инкубаторы, технопарки и т.д.). Также, интервьюируемые отмечали нехватку образовательных мероприятий для представителей бизнеса по различным вопросам ведения и развития бизнеса. Стоит отметить, что ряд респондентов выделили необходимость формирования мотивационной системы (системы KPI) для органов местного управления и самоуправления, что будет способствовать повышению эффективности государственного аппарата и большей заинтересованности в реализации бизнес-инициатив.

## 2. Цель, задачи и приоритеты развития МСП

**Цель** – создать благоприятные условия для старта и развития предпринимательской инициативы и повышения конкурентоспособности субъектов малого и среднего бизнеса Брагславского района, а также сформировать предпосылки для улучшения инвестиционного климата и деловой среды.



### Задачи:

- Усиление потенциала МСП и рост его доли в ВВП района.
- Улучшение условий ведения бизнеса в районе за счет дальнейшего снижения административных процедур.
  - Создание механизма стимулирования и наращивания экспорта товаров и услуг субъектами МСП.
  - Создание и развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства.
  - Улучшение доступа субъектов МСП к традиционным источникам финансирования за счет развития конкуренции среди банков (формирование предпосылок для открытия новых отделений белорусских банков, не имеющих локального присутствия в районе).
  - Формирование предпосылок для развития в районе рынка аренды офисных помещений, стимулирование заинтересованности входа на местный рынок республиканских девелоперов.
  - Поддержка образовательных инициатив, направленных на обучение основам предпринимательства.
  - Развитие рынка профессиональных услуг в районе (бухгалтерские компании, юридические фирмы и т.д.).
  - Проведение активной информационно-разъяснительной работы по вопросам предпринимательской деятельности.
  - Поощрение предпринимательской активности за счет различных форм субсидий и грантов.
  - Создание партнерских отношений между МСП и местными органами власти за счет развития института общественных объединений и инициатив, направленных на развитие предпринимательства в районе.
  - Формирование положительного имиджа предпринимателей среди населения района.

На основании социально-экономического анализа экономики района, в том числе отраслевой структуры, и результатов интервьюирования, очевидным является формирование приоритетных направлений развития МСП через



индустрию туризма. Браสลавский район является одним из наиболее живописных мест Республики Беларусь, где на относительно небольшой территории сосредоточено значительное количество озер, окруженных живописными ландшафтами, имеет высокие шансы в обозримой перспективе стать туристическим центром и одним из ключевых курортов не только на республиканском, но и на региональном уровне. Это обусловлено относительной близостью района к границам России, Польши, Литвы и Латвии.

Целесообразно сформировать следующий пул **приоритетных сфер** развития МСП:

- Туристическая сфера
- Гостиничная индустрия
- Сфера общественного питания
- Фермерский бизнес и ремесленничество
- «Зеленая» экономика



Наиболее перспективными **направлениями развития** МСП Браславского района в рамках приоритетных сфер следует выделить следующие:

- Туристическая сфера:



- Агротуризм (фермерский туризм);
- Медицинский туризм;
- Спортивный туризм (водный туризм, рыболовство) и др.

- Гостиничная индустрия:



- Хостелы;
- Мини-гостиницы;
- Кемпинги (для авто-, мото- и велотуристов) и др.

- Сфера общественного питания:



- Кафе;
- Закусочные и др.

- Фермерский бизнес и ремесленничество:



- Животноводство;
- Выращивание рыбы, грибов;
- Гидропоника;
- Тепличные хозяйства (цветы, ягоды, овощи);
- Ремесленничество (обработка дерева, кузнечное дело, декорирование предметов и др.);
- Органическое земледелие и др.

- «Зеленая» экономика:



- Утилизация и глубокая переработка отходов;
- Разработка и внедрение энергоэффективных технологий;
- Деятельность, связанная с продвижением и развитием экологически чистого транспорта и др.

### 3. Механизм реализации РПР МСП

Для решения задач по развитию малого и среднего бизнеса в районе предлагается механизм, включающий следующие мероприятия.



Таблица - Перечень мероприятий районного плана развития и поддержки МСП в Браславском районе

Наименование программы мероприятий	Возможные источники финансирования	Прогнозный объем финансирования	Ответственные исполнители	Согласован с местными органами власти	
1. Совершенствование правовых, организационных условий развития МСП в районе					
1.1	Инициирование разработки Указа Президента Республики Беларусь «О развитии Браславского района Витебской области» и включение в него ряда экономических, финансовых, налоговых, административных и стимулирующих мер, направленных на развитие МСП в туристической сфере и агротуризме».	Республиканский бюджет, местный бюджет	Объем финансирования: п/а.	Районный исполнительный комитет	Да
1.2	Установление договорных отношений с российскими и европейскими туроператорами для включения рекреационных объектов района в их каталоги предоставляемых услуг.	Средства организаций, внебюджетные средства	Объем финансирования: 80 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 40 тыс. руб., 2021 г. – 40 тыс. руб.	Районный совет по развитию предпринимательства	Да
1.3	Расширение сферы применения безналичных расчетов с использованием современных электронных платежных инструментов, оснащение объектов торговли, туристических объектов и общественного питания платежными терминалами.	Внебюджетные средства	Объем финансирования: 300 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 150 тыс. руб., 2021 г. – 150 тыс. руб.	Банки, районный исполнительный комитет	Да
1.4	Смягчение пограничного контроля для отдельных территорий Браславского района	Республиканский бюджет, местный бюджет	Объем финансирования: 10 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 10 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да

	Наименование программы мероприятий	Возможные источники финансирования	Прогнозный объем финансирования	Ответственные исполнители	Согласован с местными органами власти
1.5	Расширение границы безвизового пребывания на территории Браславского района	Республиканский бюджет, местный бюджет	Объем финансирования: 5 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 5 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет, ЧУП «Левол груп»	Да
<b>2. Формирование и совершенствование инфраструктуры поддержки субъектов МСП</b>					
2.1	Создание инкубатора малого предпринимательства в районе, в том числе при финансовой поддержке проекта ЕС/ПРООН, полученной в рамках конкурса инициатив, направленных на создание и совершенствование инфраструктуры поддержки МСП	МТП в рамках проекта ЕС/ПРООН	Объем финансирования: 110 USD*	Проект ЕС/ПРООН, районный исполнительный комитет	Да
2.2	Создание интерактивного ресурса (включая геоинформационную карту района), в котором в систематизированном и удобном виде будет представлена актуальная информация о социально-экономическом развитии района, преференциальных режимах налогообложения, реализуемых объектах недвижимости, земельных участках, а также конкурсах и тендерах.	Внебюджетные средства, МТП	Объем финансирования: 30 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 20 тыс. руб., 2021 г. – 10 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет, инкубатор МСП	Да
2.3	Создание единого туристического ресурса-платформы онлайн-бронирования и покупки туристических услуг и электронного каталога объектов туристической инфраструктуры района (размещения, питания, культуры, агроусадеб, музеев, ремесленников, точек доступа Wi-Fi и др.) ориентированного на иностранных туристов (на наиболее востребованных иностранных языках мира).	Внебюджетные средства	Объем финансирования: 140 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 100 тыс. руб., 2021 г. – 40 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет, представители МСП	Да

Наименование программы мероприятий		Возможные источники финансирования	Прогнозный объем финансирования	Ответственные исполнители	Согласован с местными органами власти
2.4	Разработка и изготовление туристических рекламно-информационных материалов, а также туристического гида (справочника) по району.	МТП, внебюджетные средства	Объем финансирования: 20 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 20 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
2.5	Разработка новых современных туристических маршрутов с привлечением международных экспертов и частного бизнеса, в том числе обновление схем пешеходной туристической навигации.	МТП, внебюджетные средства	Объем финансирования: 200 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 150 тыс. руб., 2021 г. – 50 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да

### 3. Имущественная, финансовая, кредитная поддержка субъектов МСП, в том числе социальных предприятий

3.1	Открытие отделения банка с широкой линейкой оказываемых услуг (РКО, кредиты, лизинг и др.).	Собственные средства банков	Объем финансирования: 350 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 250 тыс. руб., 2021 г. – 100 тыс. руб.	Банки – резиденты Республики Беларусь	Да
3.2	Разработка инвестиционного тизера по созданию социального супермаркета (в котором будет осуществляться реализация товаров с низкой торговой наценкой - не более 7%) с дальнейшим его распространением на ведущих региональных инвестиционных площадках с целью поиска инвестора, заинтересованного в реализации проекта.	Местный бюджет	Объем финансирования: 2 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. - 2 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да



	Наименование программы мероприятий	Возможные источники финансирования	Прогнозный объем финансирования	Ответственные исполнители	Согласован с местными органами власти
3.3	Разработка бизнес-плана проекта «Создание творческой мастерской по изготовлению дизайнерских сувениров и бижутерии» с дальнейшим его распространением на ведущих региональных инвестиционных площадках с целью поиска инвестора, заинтересованного в реализации проекта. Цель проекта - помочь многодетным матерям из малообеспеченных семей, не имеющим возможности работать полный день, а также людям пожилого возраста и нуждающимся в надомной работе.	Местный бюджет	Объем финансирования: 3 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 3 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
3.4	Разработка инвестиционных тизеров наиболее привлекательных проектов, перспективных для реализации на территории Браславского района	Местный бюджет, МТП	Объем финансирования: 40 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 20 тыс. руб., 2021 г. – 20 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
3.5	Предоставление на конкурсной основе финансовой поддержки социальным предприятиям	МТП в рамках проекта ЕС/ПРООН	Объем финансирования: 150 тыс. USD*	Проект ЕС/ПРООН	Да
3.6	Предоставление на конкурсной основе финансовой поддержки стартапам	МТП в рамках проекта ЕС/ПРООН	Объем финансирования: 127 тыс. USD*	Проект ЕС/ПРООН	Да
3.7	Предоставление на конкурсной основе финансовой поддержки кластерным инициативам с целью повышения конкурентоспособности товаров, услуг	МТП в рамках проекта ЕС/ПРООН	Объем финансирования: 120 тыс. USD*	Проект ЕС/ПРООН	Да
3.8	Предоставление на конкурсной основе финансовой поддержки организациям, оказывающим микрофинансовые услуги	МТП в рамках проекта ЕС/ПРООН	Объем финансирования: 20 тыс. USD*	Проект ЕС/ПРООН	Да

4. Усиление потенциала местных субъектов хозяйствования, включая потенциальных предпринимателей (комплекс мер по наращиванию потенциала)



Наименование программы мероприятий	Возможные источники финансирования	Прогнозный объем финансирования	Ответственные исполнители	Согласован с местными органами власти
4.1 Проведение информационной компании об альтернативных источниках финансирования субъектов МСП (эмиссия облигаций, краудфандинг и др.).	Внебюджетные средства, МТП	Объем финансирования: 12 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 12 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет, банки, инкубатор МСП	Да
4.2 Создание школы бизнеса и академии молодежного предпринимательства (целесообразно совместная реализация проекта вместе с инкубатором малого предпринимательства).	Внебюджетные средства, МТП	Объем финансирования: 200 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 100 тыс. руб., 2021 г. – 100 тыс. руб.	Субъекты инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства	Да
4.3 Подготовка квалифицированных кадров в сфере туризма и индустрии гостеприимства за счет создания соответствующего образовательного центра на базе УО «Видзовский государственный профессионально-технический колледж»	МТП, консолидированный бюджет, внебюджетные средства	Объем финансирования: 400 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 200 тыс. руб., 2021 г. – 200 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет, УО «Видзовский государственный профессионально-технический колледж»	Да
4.4 Организация районной конференции, направленной на привлечение бизнеса к приобретению и аренде земельных участков, объектов недвижимости, неиспользуемых площадей (неэффективно используемых), площадей для реализации инвестиционных проектов субъектами МСП.	Местный бюджет, МТП	Объем финансирования: 50 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 25 тыс. руб., 2021 г. – 25 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет, инкубатор МСП	Да
4.5 Информационная компания, направленная на информирование субъектов МСП о возможностях привлечения финансирования средств Белорусского инновационного фонда для реализации инновационных проектов на территории района.	Местный бюджет, Белорусский инновационный фонд	Объем финансирования: 10 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 5 тыс. руб., 2021 г. – 5 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет, инкубатор МСП	Да

	Наименование программы мероприятий	Возможные источники финансирования	Прогнозный объем финансирования	Ответственные исполнители	Согласован с местными органами власти
4.6	Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта (инвестиционного меморандума) «Создание реабилитационного центра на территории Браславского района» с дальнейшим его распространением на ведущих региональных инвестиционных площадках с целью поиска инвестора, заинтересованного в реализации проекта.	МТП, внебюджетные средства	Объем финансирования: 7 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 7 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
4.7	Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта (инвестиционного меморандума) «Создание культурно-спортивного комплекса с бассейном в г. Браславе» с дальнейшим его распространением на ведущих региональных инвестиционных площадках с целью поиска инвестора, заинтересованного в реализации проекта.	МТП, внебюджетные средства	Объем финансирования: 7 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 7 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
4.8	Проведение ребрединга района как туристического центра страны, с последующим проведением информационной кампании и размещением социальной рекламы о туризме в районе (на телевидении, в электронных и печатных средствах массовой информации, а также с помощью наружной рекламы, проведение пресс-туров и обеспечение работы информационных центров и пунктов, создание конкурентоспособного цифрового контента и наполнение информационного ресурса о туризме в районе).	МТП, местный бюджет	Объем финансирования: 100 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 50 тыс. руб., 2021 г. – 50 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
4.9	Разработка бизнес-плана «Организация производства маломерных судов в Браславском районе»	МТП, внебюджетные средства	Объем финансирования: 7 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 7 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да

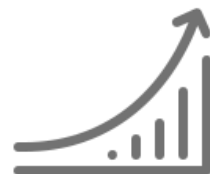
	Наименование программы мероприятий	Возможные источники финансирования	Прогнозный объем финансирования	Ответственные исполнители	Согласован с местными органами власти
4.10	Разработка бизнес-плана «Организация и развитие центра арендной техники, в том числе мобильной бойни для КРС и свиней»	МТП, внебюджетные средства	Объем финансирования: 7 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 7 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
4.11	Разработка бизнес-плана «Создание автостоянки в г. Браславе»	МТП, внебюджетные средства	Объем финансирования: 3 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 3 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
4.12	Организация строительства зарядной станции для электромобилей в г. Браславе	Внебюджетные средства	Объем финансирования: 90 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 45 тыс. руб., 2021 г. – 45 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
4.13	Организация и развитие школы фермеров на территории Браславского района	Консолидированный бюджет, внебюджетные средства, МТП	Объем финансирования: 30 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 15 тыс. руб., 2021 г. – 15 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет, представители МСП	Да
4.14	Развитие рынка труда дистанционных работников (фрилансеров) в ИТ-секторе для дальнейшей его интеграции в республиканскую ИТ-инфраструктуру	Консолидированный бюджет, внебюджетные средства, МТП	Объем финансирования: 10 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 5 тыс. руб., 2021 г. – 5 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да
<b>5. Развитие партнерства и формирование положительного имиджа предпринимателя (комплекс мер по PR)</b>					
5.1	Создание сельскохозяйственного кластера на территории района путем добровольного и неформального объединения фермерских организаций, производственных предприятий и субъектов МСП.	МТП, внебюджетные средства	Объем финансирования: 50 тыс. руб., в т. ч. 2020 г. – 25 тыс. руб., 2021 г. – 25 тыс. руб.	Районный исполнительный комитет	Да

\* Прогнозная величина ресурсов, выделенная на финансовую поддержку в рамках конкурсов. Может быть скорректирована по результатам конкурса.

## 4. Показатели, характеризующие эффективность

### реализации РПР МСП

Основные показатели, с помощью которых будет осуществляться оценка эффективности реализации РПР МСП Браславского района:



1. Увеличение числа субъектов МСП.
2. Увеличение числа объектов агротуризма.
3. Увеличение доли субъектов МСП в общей выручке организаций района.
4. Увеличение числа новых рабочих мест.
5. Снижение уровня безработицы.
6. Рост экспорта товаров и услуг.
7. Увеличение налоговых поступлений от МСП.
8. Увеличение объемов и доли финансирования за счет нетрадиционных источников;
9. Увеличение количества физических лиц, уплачивающих сбор за осуществление ремесленной деятельности.
10. Рост количество туристов (в том числе и иностранных).
11. Рост количества жителей, получивших образование по востребованным специальностям.
12. Рост объема неиспользуемых (неэффективно используемых площадей).
13. Увеличение количества реализуемых инвестиционных проектов (в том числе с иностранным участием).
14. Рост количества субъектов МСП, получивших финансирование Белорусского инновационного фонда.